**ПРАКТИКА С 15.06 ПО 3.07.2020**

**Отправлять мне в вконтакте или на почту колледжа.**

**Записать конспект.**

**Организационная структура труда на хлебозаводе**

При анализе организационной структуры выделены основные подразделения хлебозавода и установлены связи между ними.

Организационная структура управления предприятием отражает состав и подчиненность линейных и функциональных звеньев управления, структура управления хлебозавода имеет линейно-функциональный вид. При данном типе организационной структуры предприятия (линейно-функциональная) линейному руководителю, который подчиняется непосредственно директору, в разработке конкретных вопросов и подготовке соответствующих решений, программ и планов помогает специальный аппарат управления, состоящий из функциональных подразделений (отделов, групп). Такие подразделения проводят свои решения либо через высшего руководителя, либо прямо доводят их до специализированных служб или отдельных исполнителей на нижестоящем уровне. Функциональные подразделения не имеют права самостоятельно отдавать распоряжения производственным подразделениям.

* - Директор -разрабатывает стратегию предприятия, организовывает всю деятельность предприятия и несет полную ответственность за его состояние перед государством и трудовым коллективом.
* - Заместитель директора по общим вопросам, в подчинении которого находятся отдел кадров и отдел экспедиции. Отдел кадров осуществляет работу по комплектованию предприятия кадрами рабочих и служащих требуемых профессий и специальностей. Отдел экспедиции занимается отгрузкой готовой продукции.
* - Директор финансово-экономического отдела. Под его руководством находятся бухгалтерия, которая занимается бухгалтерским учетом предприятия, и экономический отдел, который выполняет работы по повышению экономических показателей хлебозавода.
* - Коммерческий директор руководит финансово-хозяйственной деятельностью предприятия, связанной с реализацией продукции и приобретением сырья. Ему подчинены склады и отдел снабжения и сбыта.
* - Главный технолог осуществляет руководство работой отдела механики, обеспечивающего безаварийную и надежную работу оборудования, технологического отдела, отвечающего за технологию производства, лаборатории, выполняющей анализы изготовляемой продукции и поставляемого сырья, и отдела по технике безопасности.
* - Главный инженер отвечает за своевременное выполнение плана по производству продукции. Под его руководством находятся начальники цехов, которые распределяют работу среди всех работников подвластного им цеха, следят за ее выполнением.

Создана единая вертикальная линия руководства и прямой путь активного воздействия на подчиненных. Преимущество такой структуры управления заключается в простоте, надежности и экономичности. Руководитель в данном случае должен охватывать все стороны деятельности предприятия.

Функциональные подразделения осуществляют всю техническую подготовку производства, подготавливают варианты решения вопросов, связанных с руководством процессами производства, освобождают линейных руководителей от планирования финансовых расчетов, материально-технического обеспечения производства и других вопросов.

Анализ организационной структуры и функциональной деятельности позволили выделить 3 уровня управления:

На верхнем уровне (директор) принимаются решения, связанные с руководством всего предприятия, разрабатывается долгосрочное планирование его работы, определяется внешняя политика.

На среднем уровне (главный инженер) осуществляется годовое, квартальное, помесячное планирование деятельности кондитерского и хлебного отделов.

На нижнем уровне (кондитерский и хлебный отделы) осуществляется краткосрочное планирование (на сутки, неделю, декады) деятельности сотрудников подвластных им отделов.

**Приготовьте хлеб:** Форма свободная

|  |  |
| --- | --- |
| **Наименование сырья** | **На 3 шт, по 600г теста** |
| Мука пшеничная 1с, кг | 825 (г) |
| Вода, кг | 629 (г) |
| Соль, кг | 20 (г) |
| Дрожжи прессованные, кг | 23 (г) |
| Жидкая опара, кг | 340 (г) |
| **Густая опара** | |
| Мука Пшеничная 1с, кг | 212 (г) |
| Вода, кг | 127 (г) |
| Дрожжи прессованные, кг | 1 (г) |
|  |  |

**Ответьте на вопросы**

1. Чем отличается густая опара от жидкой?
2. Зарисуйте организационную структуру с помощью схемы.
3. Какое санитарное состояние должно быть на хлебозаводе?